

LEDEVOIR

André Huberdeau, ou l'alphabétisation comme mission de vie



Photo: Photo fournie André Huberdeau

Patrick Lutzky

L'auteur est président du conseil d'administration de la Fondation pour l'alphabétisation.

Publié à 0h00 **Idées**
Idées

On reconnaît les grands bâtisseurs non seulement à leurs intentions, mais à la portée durable de leurs actions. Pendant plus de dix ans, André Huberdeau a présidé avec détermination et humilité le conseil d'administration de la Fondation pour l'alphabétisation, incarnant avec constance ce que signifie s'engager pleinement pour une cause aussi essentielle que celle de la littératie. Aujourd'hui, alors qu'il passe officiellement le flambeau, nous tenons à lui rendre hommage et à souligner l'ampleur de son engagement et l'héritage qu'il laisse derrière lui.

Son parcours à la Fondation s'inscrit dans une réalité préoccupante, qui demeure trop souvent dans l'angle mort de nos priorités collectives. Au Québec, plus de 50 % des personnes âgées de 16 à 65 ans n'atteignent pas le niveau de littératie nécessaire pour fonctionner pleinement (<https://fondationalphabetisation.org/wp-content/uploads/2025/03/PEICA-Canada-2022-Analyse-des-nouvelles-donnees-pour-le-Quebec.pdf>) dans la société. Cela signifie qu'elles peinent à lire pour apprendre, comprendre et agir en toute autonomie. Cette réalité limite leur pouvoir d'agir au quotidien, dans le monde du travail comme dans leur participation citoyenne.

Derrière ces statistiques se cachent des trajectoires entravées, des talents inexploités et des inégalités persistantes. La littératie ne relève pas seulement de l'éducation : elle touche à la santé publique, à l'économie, à la justice sociale. À titre d'exemple, une étude réalisée pour la Fondation révèle qu'un gain d'un seul point de pourcentage en littératie chez les adultes pourrait générer un ajout de 4,9 milliards de dollars au PIB du Québec. Investir dans la littératie, c'est donc contribuer à notre prospérité collective et à l'amélioration des conditions de vie de milliers de personnes.

C'est dans ce contexte qu'André Huberdeau a su faire de la Fondation un acteur de changement. En dix ans, l'organisation a franchi des étapes déterminantes sous sa gouverne. Le programme La lecture en cadeau est passé de 50 000 à plus de 150 000 livres jeunesse distribués annuellement, permettant à des milliers d'enfants de 0 à 12 ans, issus de milieux vulnérables, d'accéder à la lecture. Dans ces foyers, chaque livre reçu peut transformer une trajectoire et ouvrir de nouvelles possibilités.

Visionnaire, André Huberdeau a mené la Fondation à travers une modernisation de sa gouvernance, une transformation numérique, a lancé des projets structurants comme Enrichir, lequel favorise la littératie en milieu de travail. Il a aussi soutenu la réalisation de dix études dans le cadre d'AlphaRéussite, menées en synergie avec des partenaires universitaires, des chercheurs et des experts de terrain, afin d'approfondir notre compréhension des défis et des enjeux liés à la littératie au Québec. Grâce à lui, la Fondation s'est appuyée sur des données probantes pour orienter ses actions et est demeurée rigoureuse, agile et ancrée dans les besoins du terrain. Il a su faire entendre l'importance de la littératie dans l'espace public, en rappelant que cet enjeu dépasse largement la simple maîtrise de la lecture.

Mais au-delà des chiffres, des projets et des honneurs, c'est l'homme que nous saluons.

Un homme d'écoute, de cœur et de conviction, qui a su conjuguer stratégie et bienveillance, humilité et ambition collective. André Huberdeau a su fédérer autour de la Fondation pour l'alphabétisation une communauté de donateurs, de bénévoles et de partenaires convaincus que chaque livre donné est une porte ouverte.

Son héritage est immense. Il se mesure dans les statistiques, certes, mais surtout dans les regards des enfants qui découvrent, parfois pour la première fois, le plaisir de lire. Au nom du conseil d'administration, de l'équipe et de tous ceux et celles que la Fondation rejoint, merci, Monsieur Huberdeau ! Merci pour votre engagement, votre intégrité et votre générosité. Merci d'avoir cru qu'une société plus équitable et prospère se construit un livre à la fois.

Ce texte fait partie de notre section Opinion, qui favorise une pluralité des voix et des idées en accueillant autant les analyses et commentaires de ses lecteurs que ceux de penseurs et experts d'ici et d'ailleurs. Envie d'y prendre part? Soumettez votre texte à l'adresse opinion@ledevoir.com (mailto:opinion@ledevoir.com?utm_source=recirculation&utm_medium=hyperlien&utm_campaign=corps_texte). Juste envie d'en lire plus? Abonnez-vous à notre [Courrier des idées](https://www.ledevoir.com/infolettres?utm_source=recirculation&utm_medium=hyperlien&utm_campaign=corps_texte) (https://www.ledevoir.com/infolettres?utm_source=recirculation&utm_medium=hyperlien&utm_campaign=corps_texte).